

**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE TRANSPORTE
COLETIVO URBANO DE PASSAGEIROS DO MUNICÍPIO DE
CURITIBANOS-SC**



PLANO DE OUTORGA

ANEXO XI

MATRIZ DE RISCO

Abril/2014



PLANO DE OUTORGA

ANEXO XI – MATRIZ DE RISCO

Risco	Tipo de Risco	Definição	Alocação	Impacto	Mitigação
Demanda	Erro de projeção	Redução / aumento da demanda projetada nos estudos do Poder Concedente	Público / Privado	Alto	Realização de estudos embasados em informações atuais e fidedignas. Projeção de demanda baseada em índices confiáveis e conservadores.
	Ambiente Macroeconômico	Redução / aumento inesperada da demanda causada pelo desempenho da economia.	Público / Privado	Médio / Alto	Incentivos tarifários e outros para estimular a demanda. Cláusula contratual prevendo reequilíbrio pelo excesso / redução da demanda.
	Interferência do Poder Concedente	Reeducação / aumento da demanda devido a interferências diretas do Poder Concedente.	Público	Baixo	Reequilíbrio
Quilometragem Rodada	Erro de projeção	Reeducação / aumento da quilometragem projetada nos estudos do Poder Concedente.	Público	Baixo	Reequilíbrio
Variação da Frota	Ambiente Macroeconômico	Redução / aumento inesperado da frota causada pelo aumento / redução da demanda	Público / privado	Médio	Reequilíbrio
Greves ou Paralisação dos Empregados	Econômico	Greves ou paralisações promovidas pelos empregados da concessionária	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos que visem o entendimento.
Custos Operacionais	Tecnologia	Tecnologia empregada nos serviços da concessão	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismo de controle
	Responsabilidade	Responsabilidade civil, administrativa e criminal penal pelos danos ambientais e a terceiros decorrentes da operação das linhas	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Perecimento	Perecimento, destruição, roubo, furto ou perda de bens da Permissão.	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismo de controle
	Mão-de Obra	Redução da periodicidade do reajuste da mão-de-obra	Privado	Alto	Revisão do equilíbrio econômico-financeiro



Financeiros	Capital	Aumento de custo de capital	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismo de controle
	Taxas de câmbio	Varição das taxas de câmbio	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Inflação	Inflação superior ou inferior ao índice utilizado para reajuste da tarifa	Público/Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle. No caso de inflação acumulada a cada 12 meses superior a 12%, ensejará reequilíbrio.
	Valor de Outorga	Remuneração e amortização do Valor de Outorga	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
Fatos da Administração e do Príncipe	Contrato	Alteração unilateral do contrato	Público	Baixo	Reequilíbrio
	Tributos	Criação, alteração ou extinção de quaisquer tributos ou encargos legais após a apresentação da proposta, exceto IR	Público	Baixo	Reequilíbrio